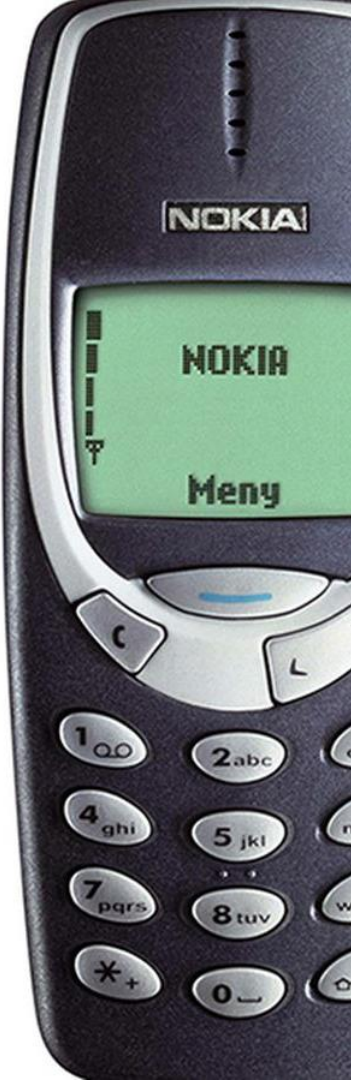




Hvordan utnytte teknologiske nyvinninger til å vinne i markedet?

Berit Svendsen, spesialrådgiver, styreleder og styremedlem



Når forandringens
vind blåser, bygger
noen vindskjerm,
mens andre
bygger vindmøller



STEGET GODT: Her er Telenors aksjekurs fra juni 2002 til juli 2015, perioden da Jon Fredrik Baksaas har styrt Telenor. Tilsammen har aksjen steget drøye 500 prosent i verdi under Baksaas' styre

FOTO: IN



- Telenor lanserte 4G sent
- Fortsatte med 3G, 4G ikke moden,
- Lønnsomhet viktig
- Datatrafikken doblet seg
- Kritiske røster fra teknologimiljøet – feil teknologi
- En plan med superrask utbygging av 4G
- Reforhandlet avtaler med underleverandører
- God plan for oppsalg

VEIEN TIL VERDENS RASKESTE MOBILNETT

Telenor åpner 4G-nett, tre år etter Netcom

Hastigheten på mobilt bredbånd tidobles fra dagens nivå.

1 MIN | PUBLISERT: 10.10.12 ~ 12:39 | OPPDATERT: 9 ÅR SIDEN



Telenor og toppsjef Jon Fredrik Bakken har tatt seg god tid før de fulgte opp Netcoms lansering av LTE, også kalt 4G. (Foto: Thomas T. Kleven)

Jonas Blich Bakken og Magnus Eldem

I dag åpner Telenor sitt 4G-nett i 11 byer og tettsteder i Norge. Målsettingen er at en tredel av befolkningen skal være dekket av 4G innen utgangen av året, melder Telenor.

15:22 e24.no -0,35% OSLO 518,25 OLJE 82,85

Telenors mobilnett kåret til verdens raskeste

Telenor har verdens raskeste mobile nettverk, ifølge målinger foretatt av det amerikanske selskapet Ookla.

RASKEST: Telenor har det raskeste mobilnettet i verden, ifølge amerikansk selskap. Her er Telenor Norge-sjef Bertil Svendsen. FOTO: GORM KALLESTAD NTB SCANPIX

17.01.28.08.2018

Det er et av de største fornyelsesprosjektene i Telenors historie. Nå har hoveddelen av prestisjeprojektet strandet.



FOTO: Monica Strømdahl, Aftenposten

BILDETEKST ↕

Telenor Norge må spare penger og indiske IT-ingeniører skulle være redningen. Ved påsketider startet problemene.

Teknologiprosjekter kan også feile – stopp i tide!

Telenor trengte ny kompetanse for å utnytte teknologimuligheter

- Nye ledere med kommersiell teft
- Det ble kjøpt opp et betydelig antall studieplasser innenfor digitalisering
- Ansatte og ledere ble tilbudt flere kurs om ny teknologi og opplæring via leverandører
- Internt arbeidsmarked



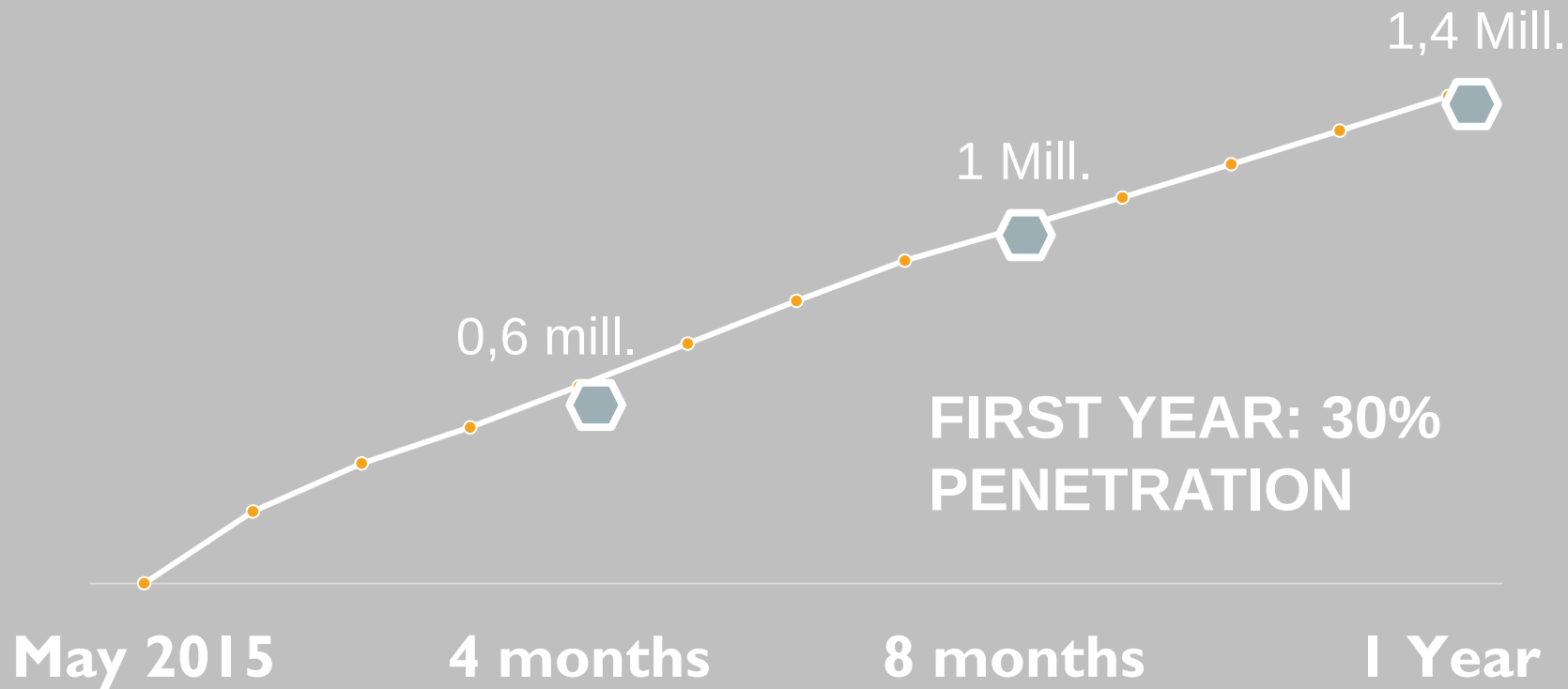
Da Vipps ble til



DNB var sent ute i forhold til dansker og svensker



Vipps var først ute i Norge og tok av i markedet



FLYTTE
HJEMMEFRA

v:pps

by DNB



v:pps

FELLESTJENESTE
FRA
SAMARBEIDENDE
BANKER



OPPSKRIFTEN BAK SUKSESSENE

Ambisjon og
teknologi

Operativ ledelse og
ansvar -
gevinstrealisering

Kunnskap og
kompetanse

Norge er et av verdens mest digitaliserte land

- Høyt utdannet befolkning
- Tar i bruk ny teknologi på et tidlig tidspunkt
- Er verdensledende innenfor blant annet bank/finans, telekom, elektrifisering

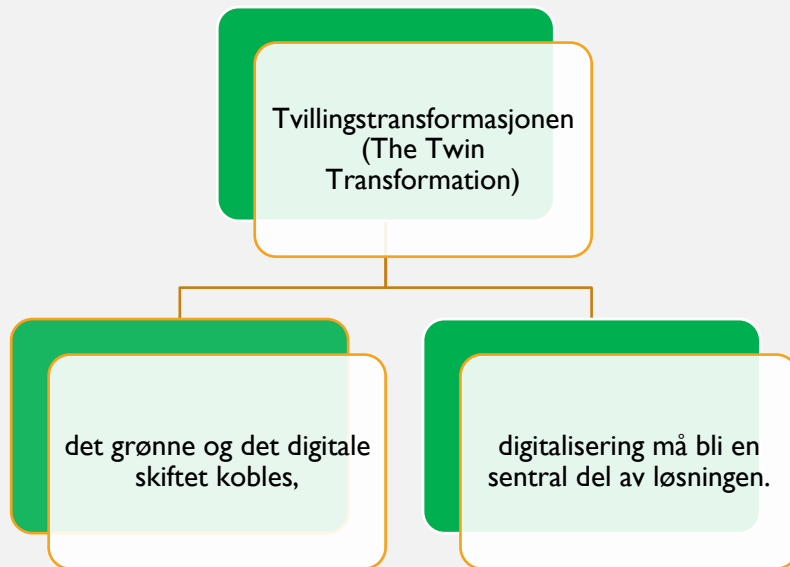
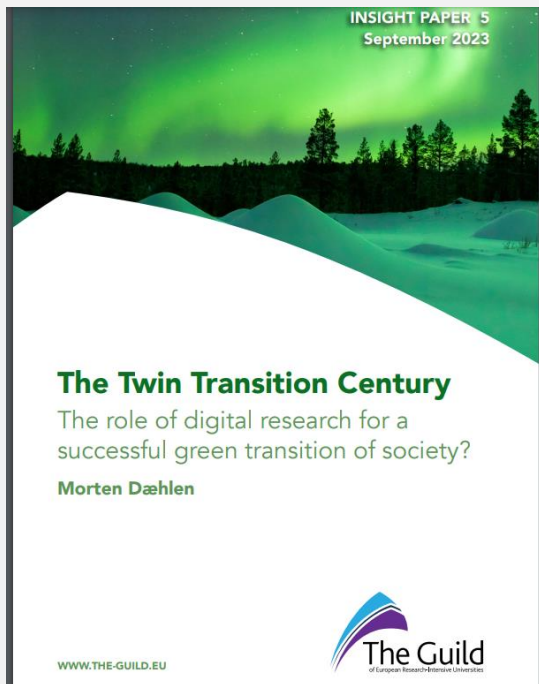


Verden er i endring – Nye muligheter med teknologi

- Klima og miljø – det grønne skiftet
- Ny teknologi – 5G, AI, digital ID og store datamengder
- Stort behov for ingeniører, IKT-utdannede og fagfolk

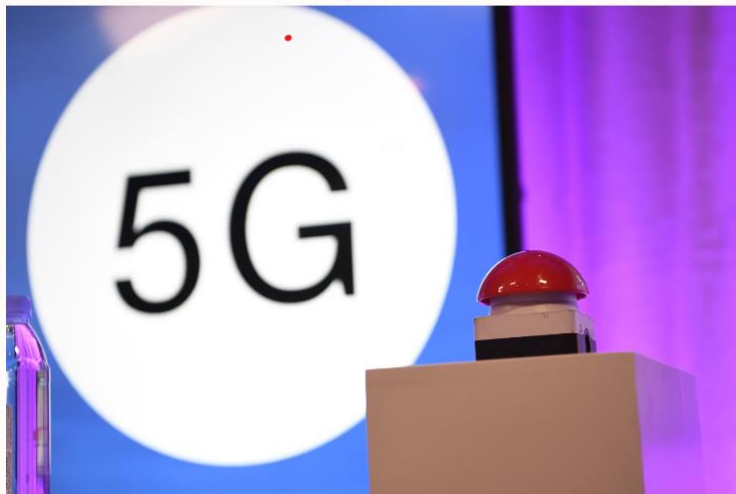


«Mens digitaliseringen fyker av sted i et tempo som har medført anbefaling om pause i AI-utviklingen, henger det grønne skiftet etter og foregår i et altfor lavt tempo»



5G-revolusjonen som ble en oppjustering – begeistrer ikke

Det sto ikke på fagre løfter da nye 5G-nettverk skulle revolusjonere hverdagen. Slik ble det ikke. Forbrukerne merker ikke de store forskjellene fra 4G.



I Europa er det investert nesten 7.000 milliarder norske kroner i utviklingen av 5G. Det ble ikke den gullinvesteringen telekjempene så for seg. Foto: Stina Stjernkvist / TT / NTB

Av NTB-Jan Morten Bjørnbakk

Publisert: 22. mars

Private 5G-nett på vei inn i Norge

Med støtte og tillatelse fra Nasjonal kommunikasjonsmyndighet, får norsk industri, næringslivs- og bredbåndsaktører tilgang til 5G-frekvenser for egne mobilnett fra 1. januar 2023.

Publisert 19. des. 2022 kl. 12.21

Lesetid: 2 minutter



LOKALE 5G-NETT: Fra nyttår er det åpnet for private, lokale aktører å sette opp egne nett for 5G.

[Mer i](#)

Telekom



Erik Hattrem

Regenerativ AI

kan skape/produsere tekst, video, lyd, kode og bilder

- 40 prosent av alle arbeidstimer kan bli støttet eller forsterket av språkbasert AI (Accenture)
- Tilpasse og justere med egne data for å løse bedriftens/organisasjonens unike behov.
- Bygges i stor grad på eksisterende plattformer.
- ¹⁶ Samtalebaserte grensesnitt.



Andre teknologitrender

(Accenture)

- Digital ID
- Datadeling og transparens
- Vitenskap og teknologi



OG NÅR VI
SNAKKER
OM
FOLK.....

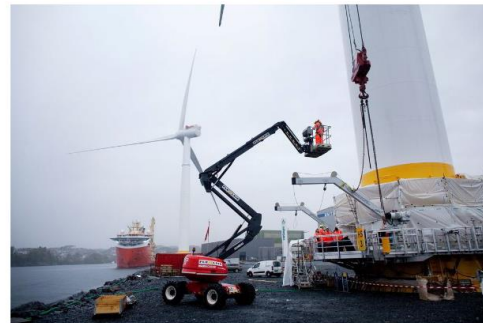
DN

Innlegg

Gult lys for grønn omstilling

Norge klarer neppe å fremskaffe nok kompetanse til å bygge fornybarsamfunnet, samtidig som olje- og gassaktiviteten holdes høy.

2 MIN | PUBLISERT: 12.06.23 – 14.01 | OPPDATERT: 5 MÅNEDER SIDEN



Med synkende ungdomskull må mye av kompetansen for grønn omstilling utvikles blant dem som allerede er i arbeid, skriver Sveinung Sikule. (Foto: Tomas Larsen)



Leseliste

Kompetansebehovsutvalget konkluderer i vår nye rapport at vi ikke har den kompetansen vi trenger for å lykkes med den grønne omstillingen.

Oppsummering

- Innovasjoner innenfor blant annet telekom og bank/finans har ført Norge i tet innenfor digitalisering
- Teknolog utviklingen byr på nye muligheter innenfor det grønne skiftet, AI, digital ID og 5G
- Men vil vi ha tilstrekkelig kompetanse og tempo i Norge til å gripe mulighetene?



Takk for meg



Berit Svendsen